



世行贷款项目经验分享

河北省利用世行贷款农村新能源开发项目

—— 吴雪宾



主要内容

- 一、世行项目基本特点
- 二、世行项目的一般程序
- 三、河北省利用世行贷款农村新能源开发项目介绍
- 四、河北省利用世行贷款农村新能源开发项目进程
- 五、本项目的创新点和示范作用
- 六、世行在项目中的价值和作用
- 七、世行项目管理的几点建议



一、世行项目基本特点

- 建设周期长，建设资金量大，还款期长
- 技术经济环境论证复杂
- 项目进行中调整程序繁琐
- 特别关注移民、社会、环境、少数民族等安保政策
- 招标采购采用最低价中标原则
- 重视技术服务和能力的提升

二、世行项目一般程序

(世行)

- 1、识别
- 2、概念审查
- 3、准备
- 4、评估
- 5、谈判
- 6、批准、生效
- 7、实施检查
- 8、项目结束及评价

(国内)

- 1、项目建议书
- 2、项目可研编写
- 3、省发改委批可研、**资金申请报告**
省财政审计中心、法律文件草签委托函
- 4、财政部报国务院备案
省政府出具相关法律意见书
- 5、签订正式法律文件
- 6、项目实施
- 7、竣工验收



三、河北省利用世行贷款农村新能源开发项目介绍

总投资9.23亿元，其中利用世界银行贷款4.36亿元，折合美金7150万美元（人民币兑美元汇率6.1:1折算），占总投资的47.26%；国内配套资金2.31亿元，占总投资的25.06%，企业自筹资金2.55亿元，占总投资的27.68%。

建设内容包括两部分：

一是农村地区大型沼气工程的开发及持续管理，充分地利用农村地区秸秆、畜禽粪便等生产沼气，解决当地农村居民炊事及部分采暖用能。

二是技术支持、项目管理和监测，包括技术服务、培训和推广、监测和评价以及项目管理。

四、流程介绍

世行

- 1、识别（预识别）
- 2、概念审查
- 3、准备（跟进组）
- 4、评估（预评估）
- 5、谈判
- 6、批准、生效
- 7、实施检查（中调）
- 8、项目结束及评价

国内

- 1、项目建议书（技术/财务/能源调研）
- 2、项目可研编写
- 3、省发改委批可研、**资金申请报告**
省财政审计中心、法律文件草签委托函
- 4、财政部报国务院备案
省政府出具相关法律意见书
- 5、签订正式法律文件
- 6、项目实施
- 7、**竣工验收**



五、本项目的创新点和示范作用

- 1、全产业链概念
- 2、原料保障体系
- 3、先进成熟的工艺技术
- 4、沼气出口保障体系
- 5、加大高效有机肥产品的开发
- 6、建立了项目运行管理与监控系统、专家指导体系



六、世行在项目中的价值和作用

- 1、资金支持
- 2、技术支持，以及国外实践经验结合与吸收
- 3、工业化管理模式和管理思维
- 4、工作严谨，认真负责的态度
- 5、重视人员能力的提升
- 6、完善国内相关技术标准和规范



七、项目管理几点建议

- 1、有效的管理机构和分工
- 2、建立专家团队
- 3、建立项目管理制度和规范
- 4、加强与世行、财政审计部门、子项目业主的沟通
- 5、加强采购管理能力
- 6、建立监督检查机制，加强对子项目的监督
- 7、建立定期汇报制度（财政、发改等管理部门）
- 8、制定相关行业标准 and 规范



谢谢!

河北省利用世行贷款农村新能源
开发项目办公室 (PMO)